

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN GIAO NHẬN KHO VẬN NGOẠI THƯƠNG NĂM 2020

Thực hiện quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Giao nhận Kho vận Ngoại thương, Hội đồng quản trị Công ty trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2020 và phương hướng hoạt động năm 2021 như sau:

I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty năm 2020

1. Đặc điểm tình hình

Năm 2020, tình hình kinh tế thế giới và trong nước diễn ra trong bối cảnh dịch COVID-19 bùng phát mạnh và diễn biến khó lường, ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế - xã hội. Trong đó, chịu ảnh hưởng nặng nề nhất là các ngành dịch vụ nói chung và hoạt động Logistics nói riêng. Là một Đơn vị kinh doanh dịch vụ Logistics, VIETRANS cũng bị ảnh hưởng nặng nề từ đại dịch này:

- Nhà nước áp dụng chính sách cấm bay thương mại và hạn chế tàu bè đi từ nhiều nước, tình hình vận chuyển giao thương giữa các nước với Việt Nam gặp nhiều khó khăn cả về đường biển và đường hàng không, các nhà máy tạm thời đóng cửa nên lượng hàng hóa nhập khẩu và xuất khẩu giảm mạnh.

- Chính sách đóng cửa biên giới gây ách tắc hàng hóa xuất khẩu, nhập khẩu. Nguồn hàng khan hiếm, vận tải khó khăn, kho bãi trống không được lấp đầy, kinh tế khó khăn khiến khách hàng trả lại kho hoặc yêu cầu giảm đến 50% chi phí thuê kho trong khi chi phí cố định không giảm.

- Tình trạng khan hiếm vỏ container rỗng và giá cước vận tải quốc tế tăng mạnh chưa có điểm dừng. Hàng hóa ùn tắc không luân chuyển được, gây hoang mang cho khách hàng và tổn thất lớn cho các doanh nghiệp xuất nhập khẩu. Cụ thể:

+ Các lệnh phong tỏa tại nước ngoài khiến cho việc khai thác và vận chuyển hàng hoá bị gián đoạn, tốn thời gian dài để quay vòng container dẫn đến container ở các nước Châu Mỹ, Châu Âu bị ùn tại cảng nhưng ở Châu Á lại thiếu hụt trầm trọng, không có

container để đóng hàng xuất khẩu. Các hãng tàu cắt giảm chuyến vì không thể bù đắp được chi phí, càng làm cho việc luân chuyển hàng hoá và cont rỗng trở nên khó khăn.

+ Giá cước vận tải tăng phi mã. Giá cước tại các thị trường Châu Á xuất đi các nước Châu Âu, Châu Mỹ tăng không kiểm soát. Tại thị trường Việt Nam, giá cước xuất khẩu từ mức ban đầu chưa tới 1.000 USD/container 40 feet thì nay đã đội giá lên tới 8.000 USD, thậm chí là 10.000 USD/container 40 feet đi thị trường Anh. Ở thị trường Trung Quốc, giá vận chuyển đường biển từ cước 0 tăng lên 1000 USD, thậm chí có thời điểm tăng lên 2000 USD. Tình trạng này dự báo có thể kéo dài nếu dịch COVID-19 vẫn còn phức tạp.

+ Thời gian vận chuyển trên biển dài hơn bình thường và bị tắc nghẽn ở cảng chuyển tải dẫn đến việc hàng hoá lưu chuyển về nước để tiêu thụ tốn rất nhiều thời gian làm chậm kế hoạch tiêu thụ hàng hoá, kế hoạch sản xuất của các chủ hàng.

Chiến tranh thương mại Mỹ - Trung cũng khiến sản lượng hàng hóa xuất nhập khẩu giảm do và sự thay đổi chính sách của Nhà nước đã hạn chế đáng kể các mặt hàng không khuyến khích nhập khẩu.

Những thay đổi trong chính sách của Nhà nước đối với một số mặt hàng chủ lực của Công ty. Cụ thể, Nghị định số 100/2019/NĐ-CP ngày 30/12/2019 của Chính Phủ quy định về xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực giao thông đường bộ và đường sắt có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2020 làm giảm thị phần đáng kể đối với mặt hàng bia, rượu - những mặt hàng nhập khẩu chủ lực của Công ty gây ảnh hưởng lớn đến Tổng doanh thu và Lợi nhuận.

2. Kết quả kinh doanh năm 2020

2.1. Các chỉ tiêu đạt được của Công ty mẹ

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN	% TH/KH
1	Tổng Doanh thu	193.500	177.040	91,49
2	Lợi nhuận trước thuế	12.000	12.005	100
3	Lợi nhuận sau thuế	12.000	12.005	100
4	Tỷ lệ cổ tức (%)	3,15	3,15 (dự kiến)	100
5	Tiền lương bình quân của CBNV/tháng	11,5	11,625	101,09

2.2. Về tình hình kinh doanh tại các đơn vị thành viên

VIETRANS hoạt động theo mô hình công ty mẹ, con. HĐQT xin báo cáo một số thuận lợi, khó khăn và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị thành viên như sau:

Công ty Liên doanh Bông sen (LOTUS): Do đại dịch COVID và chiến tranh thương mại Mỹ Trung đã làm trao đổi thương mại giảm sút. Các chủ hàng trong và ngoài nước có xu hướng sử dụng tàu có trọng tải lớn, mớn nước sâu, tận dụng tối đa dung tích tàu để tiết kiệm chi phí vận tải nên ảnh hưởng trực tiếp đến cảng biển tại khu vực thành phố Hồ Chí Minh nói chung và Cảng LOTUS nói riêng. Tuy nhiên, công ty đã xây dựng được đội ngũ cán bộ công nhân viên lành nghề, thương hiệu LOTUS đã được nhiều chủ hàng và chủ tàu biết đến và tin nhiệm, đặc biệt đối với những mặt hàng thể mạnh của cảng yêu cầu kỹ thuật xếp dỡ cao, do đó kết quả kinh doanh năm 2020 về lợi nhuận đạt 19,77 tỷ đồng đạt 110,69% kế hoạch HĐQT giao.

VIETRANS Hải Phòng: do ảnh hưởng của dịch bệnh, công ty đối mặt với việc suy giảm thị trường hàng hóa giao nhận, việc trả lại diện tích thuê kho cũng như xin miễn giảm giá thuê của nhiều khách hàng cũng ảnh hưởng lớn đến kết quả kinh doanh. Bên cạnh đó, tiền thuê đất tại khu vực 5A Hoàng Văn Thụ và Hoàng Diệu tăng 250% do chính sách thuế của Thành phố cũng ảnh hưởng nhiều đến lợi nhuận của công ty. Mặc dù gặp nhiều khó khăn, nhưng công ty đã có nhiều giải pháp giữ vững được hệ thống khách hàng lớn và truyền thống, tái cấu trúc hoạt động kinh doanh vận tải mang lại hiệu quả rõ rệt. Lợi nhuận năm 2020 đạt 9,2 tỷ đạt 110% kế hoạch giao.

VIETRANS Đà Nẵng vẫn gặp rất nhiều khó khăn trong kinh doanh. Do hiện nay đã hết thời hạn thuê kho, UBND Thành phố Đà Nẵng đã có thông báo thu hồi. Công ty đã nhiều lần làm công văn xin được gia hạn tiếp hoặc thuê lô đất khác nhưng chưa được UBND Thành phố phản hồi. Hệ thống kho tại VIETRANS Đà Nẵng đã xuống cấp nghiêm trọng, nhưng chưa xin được gia hạn thuê đất nên công ty chưa thể lên kế hoạch cải tạo, nâng cấp, lắp đặt hệ thống PCCC cho phù hợp để kinh doanh. Ngoài ra, công ty còn phải trích lập dự phòng cho khoản công nợ của hợp đồng mua bán gỗ từ năm 2018 nên kết quả kinh doanh năm 2020 bị ảnh hưởng nghiêm trọng.

VIETRANS Quy Nhơn sau khi UBND tỉnh Bình Định thu hồi diện tích đất kinh doanh kho, hoạt động của VIETRANS Quy Nhơn chỉ tập trung vào việc khai thác cho thuê văn phòng tại 91 Lê Lợi. Năm 2020, nhờ sự hỗ trợ của Công ty mẹ, VIETRANS Quy Nhơn cũng thực hiện được một số dịch vụ giao nhận làm tăng lợi nhuận. Kết quả lợi nhuận 289 triệu đạt 115% kế hoạch.

VIETRANS Sài Gòn là đơn vị không có trụ sở, văn phòng làm việc vẫn phải đi thuê, trong khi vốn điều lệ lại rất nhỏ chỉ 3,7 tỷ đồng, đây là những khó khăn lớn trong việc ổn định và phát triển kinh doanh. Năm 2020 do ảnh hưởng nặng nề của đại dịch covid, các dịch vụ triển lãm, tổ chức sự kiện bị hủy bỏ, các chuyến bay bị cắt giảm dẫn tới dịch vụ hàng Air của công ty bị suy giảm nghiêm trọng. Lợi nhuận tại VIETRANS Sài Gòn đạt 105% kế hoạch, tỷ lệ chi trả cổ tức đạt 6%.

Công ty Liên doanh SINOVITRANS: Tình trạng thiếu vốn trong thời gian dài ảnh hưởng tới hoạt động kinh doanh của công ty. Chiến tranh thương mại Mỹ Trung dẫn đến lượng hàng hóa sút giảm mạnh ảnh hưởng tiêu cực đến dịch vụ logistics của công ty.

3. Về nhân sự Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị công ty có 5 thành viên:

1. Ông Trần Đức Hùng – Chủ tịch HĐQT
2. Ông Phạm Trường Giang – Phó Chủ tịch HĐQT
3. Ông Nguyễn Văn Khánh – Thành viên HĐQT- Tổng Giám đốc
4. Ông Ngô Anh Tuấn – TVHĐQT- Phó Tổng Giám đốc
5. Bà Trần Thị Bích Hạnh – TVHĐQT

HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách, các cá nhân đều luôn nêu cao tinh thần trách nhiệm, chủ động, trung thực và cẩn trọng để thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ được giao.

4. Đánh giá hoạt động của HĐQT và công tác phối hợp với Ban kiểm soát

4.1. Đánh giá hoạt động của HĐQT

HĐQT đã thực hiện quyền và nghĩa vụ theo quy định tại Điều lệ và các nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao như quyết định chiến lược phát triển trung hạn, kế hoạch hàng năm của công ty, giám sát, chỉ đạo hoạt động điều hành của công ty, của Tổng Giám đốc, phê duyệt các vấn đề theo phân cấp quản lý để Tổng Giám đốc triển khai thực hiện.

Trong năm 2020, HĐQT công ty đã nghiêm túc thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty cũng như quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT, đã tổ chức các cuộc họp HĐQT đúng theo quy định (tối thiểu một quý một lần) nhằm thông qua các ý kiến chỉ đạo, định hướng chiến lược, hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển công ty

HĐQT đã trực tiếp kiểm tra, đánh giá các kết quả hoạt động của công ty, chỉ đạo công ty thực hiện các hoạt động đầu tư tài chính theo hướng bảo toàn được nguồn vốn chủ sở hữu và đem lại hiệu quả - lợi nhuận, luôn bám sát tình hình thực tế của công ty để

đề ra các chủ trương, nghị quyết, quyết định nhằm chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Điều hành Công ty hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của mình.

Sau Đại hội cổ đông năm 2020, HĐQT đã chỉ đạo quyết liệt ban điều hành triển khai các vấn đề trọng tâm:

- Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, tiến hành sửa đổi bổ sung Điều lệ hoạt động của công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, kiện toàn công tác tổ chức cán bộ. Thành lập thêm phòng Tổng hợp và kiểm soát nội bộ để tăng cường giám sát hoạt động tại các đơn vị thành viên cũng như Công ty mẹ nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Thực hiện đầy đủ các biện pháp cần thiết theo quy định của pháp luật để xử lý các tồn tại tài chính cũ, tồn đọng lâu ngày tại Công ty. Đồng ý chủ trương giao Ban điều hành thuê một Đơn vị tư vấn pháp luật để giúp Ban điều hành thực thi nhiệm vụ.

- Xây dựng chiến lược liên kết các Đơn vị thành viên để tạo thành chuỗi kinh doanh nhằm gia tăng sức mạnh của VIETRANS khi đàm phán với khách hàng, tối đa hóa khả năng cung cấp dịch vụ, từ đó nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của VIETRANS.

- HĐQT thống nhất chủ trương kiện toàn lại công tác quản trị tại các đơn vị có vốn góp của VIETRANS; tiếp tục đánh giá, phân tích việc đầu tư vốn tại các đơn vị này để xem xét tái cơ cấu, thoái vốn đầu tư tại các đơn vị thành viên kinh doanh không hiệu quả hoặc tiềm ẩn rủi ro, mất an toàn; nâng cao hiệu quả hoạt động tại các đơn vị.

- Để tăng cường công tác quản lý, điều hành công ty, trong năm HĐQT đã thống nhất bổ nhiệm hai Phó Tổng Giám đốc công ty, một người được bổ nhiệm tại chỗ và một người là nhân sự do Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC) biệt phái giới thiệu.

4.2. Công tác phối hợp với Ban kiểm soát

Ban kiểm soát công ty đã được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị; đã được HĐQT, Ban điều hành cung cấp đầy đủ các thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động của công ty để thực hiện công tác kiểm tra, giám sát.

HĐQT đã tạo mọi điều kiện để Ban kiểm soát thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình đã được quy định trong Điều lệ Công ty.

5. Thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát năm 2020

Công ty đã thực hiện nghiêm chỉnh việc chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát theo mức mà Đại hội cổ đông đã thông qua. Cụ thể, đối với thành viên HĐQT không chuyên trách là 2.000.000đồng/người/tháng. Trưởng Ban kiểm soát

2.000.000 đồng/người/tháng; thành viên Ban kiểm soát 1.000.000 đồng/người/tháng. Tổng tiền thù lao cho thành viên HĐQT không chuyên trách và thành viên Ban kiểm soát là: 124.000.000 đồng.

6. Đánh giá việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020

Công ty đã thực hiện nghiêm chỉnh Nghị quyết đã được Đại hội cổ đông năm 2020 thông qua, như sau:

- HĐQT đã chỉ đạo và quản lý các hoạt động của công ty bằng các Nghị quyết và Quyết định. Các Nghị quyết và Quyết định do HĐQT ban hành tuân thủ đúng quy định và không làm ảnh hưởng đến quyền lợi của các cổ đông và công ty

- HĐQT luôn bám sát tình hình thực tế của công ty để đề ra các chủ trương, quyết định linh hoạt nhằm chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ.

- HĐQT luôn tôn trọng hoạt động giám sát, kiểm tra của Ban kiểm soát đối với các hoạt động của Công ty.

- Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức định kỳ và bất thường khi có công việc cần thiết. Trong các cuộc họp, các thành viên tham gia trao đổi, thảo luận thẳng thắn, các nội dung họp đều được kết luận với sự thống nhất cao của các thành viên.

- Đã tiến hành thông báo và chi trả cổ tức năm 2019 cho các cổ đông.

- Cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 trong đó có kế hoạch chi trả cổ tức

- Thực hiện chi trả thù lao cho thành viên HĐQT và Ban kiểm soát và trích các quỹ theo đúng quy định.

- Đã lựa chọn Công ty TNHH hãng Kiểm toán và Định giá ATC kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty.

II. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2021

1. Đặc điểm tình hình năm 2021

Năm 2021 Đại dịch COVID-19 trên thế giới đang diễn biến phức tạp và còn tiềm ẩn nhiều yếu tố rủi ro, khó lường và khả năng cao sẽ kéo dài cả năm 2021. Tình hình vận tải quốc tế đang rơi vào tình trạng khủng hoảng, lưu thông hàng hóa bị tắc nghẽn, hoạt động Logistics gặp nhiều khó khăn ảnh hưởng lớn tới nền kinh tế thế giới. Trong bối cảnh đó, triển vọng kinh tế toàn cầu là rất khó khăn, kinh tế của các nước đối tác lớn cũng đang trong tình trạng suy thoái, dự báo khó phục hồi trong ngắn hạn và khả năng phục hồi trở lại trạng thái trước khi đại dịch COVID-19 xảy ra sẽ cần thời gian dài.

Do ảnh hưởng của dịch bệnh, nguồn nguyên vật liệu nhập khẩu từ Trung Quốc, Hàn Quốc, Châu Âu, Mỹ bị ảnh hưởng nặng nề; tình trạng khan hiếm hàng hóa, nguyên liệu không thể nhập khẩu dẫn đến khó khăn trong việc xuất khẩu hàng hóa. Phần lớn các khách hàng có phát sinh dịch vụ với VIETRANS đều có quan hệ thương mại với Trung Quốc, Hàn Quốc nên dự kiến năm 2021, Công ty sẽ bị giảm doanh thu nghiêm trọng.

Nguồn hàng khan hiếm, vận tải khó khăn, kho bãi trống không được lấp đầy, kinh doanh khó khăn khiến khách hàng trả lại kho hoặc đề nghị giảm tiền thuê kho đến 50% trong khi chi phí cố định và tiền thuê đất không giảm, dẫn đến lợi nhuận giảm sút nghiêm trọng.

Tình hình dịch bệnh trong nước và trên thế giới đang diễn biến hết sức phức tạp dẫn đến hoạt động thương mại và giao thương hàng hóa vẫn còn bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Ngành Logistics nói chung và hoạt động kinh doanh của VIETRANS nói riêng vẫn còn tiềm ẩn nhiều rủi ro.

Ngoài ra, việc Chính phủ ban hành Nghị định số 100/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 12 năm 2019 về việc xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực giao thông đường bộ và đường sắt có hiệu lực từ ngày 01/01/2020 đã làm giảm đáng kể việc tiêu thụ mặt hàng rượu, bia trên thị trường, tiếp tục ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận của công ty vì đây là những mặt hàng nhập khẩu chủ lực của VIETRANS trong những năm qua.

Căn cứ vào việc phân tích đặc điểm tình hình và kết quả đạt được trong 04 tháng đầu năm, HĐQT xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2021 với các chỉ tiêu cơ bản sau:

STT	CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	KH 2021	%/TH2020
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	188.911	106,71
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	12.754	106,24
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	12.725	106
4	Tỷ lệ cổ tức	%/năm	3,15	100
5	Tiền lương bình quân của CBNV/tháng	Triệu đồng	11,700	100,65

2. Các giải pháp thực hiện

Năm 2021, HĐQT và Ban điều hành sẽ tiếp tục chỉ đạo phát huy những thế mạnh sẵn có của công ty, đồng thời khắc phục những khó khăn, tồn tại để đáp ứng kịp thời với xu thế phát triển của thị trường, thúc đẩy hơn nữa hoạt động kinh doanh của đơn vị, cụ thể như sau:

- Về công tác quản trị doanh nghiệp: Sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện hệ thống các quy chế để phục vụ cho công tác quản lý, điều hành doanh nghiệp một cách thống nhất từ Công ty mẹ đến các công ty con, công ty liên doanh, liên kết.

- Thực hiện việc tái cơ cấu bộ máy tổ chức, nâng cao hiệu quả hoạt động của VIETRANS tại các công ty có vốn góp, đặc biệt là các đơn vị thành viên có đóng góp lớn vào lợi nhuận của Công ty.

- Về các dịch vụ trọng tâm: Hoàn thiện, duy trì và nâng cao chất lượng các dịch vụ thế mạnh của công ty, đồng thời tận dụng tối đa những lợi thế về cơ sở vật chất, trang thiết bị hiện có, kết hợp linh hoạt các phương thức vận tải từ cảng biển, sân bay quốc tế, cảng cạn và hệ thống các kho tàng, bến bãi... để hình thành chuỗi dịch vụ khép kín, nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

- Về kế hoạch phát triển thị trường: Đẩy mạnh các hoạt động marketing và đầu tư mở rộng thị trường để tích cực quảng bá thương hiệu nhằm đẩy mạnh nhận diện thương hiệu và nâng cao năng lực cạnh tranh trong lĩnh vực logistics.

- Xây dựng chiến lược liên kết hoạt động giữa các đơn vị thành viên để tạo thành chuỗi kinh doanh nhằm gia tăng sức mạnh, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Phân tích chi tiết kết quả về doanh thu và lợi nhuận của các lĩnh vực hoạt động chủ yếu của công ty để xây dựng kế hoạch kinh doanh tổng thể toàn đơn vị. Đồng thời trên cơ sở đó sẽ nắm rõ được điểm mạnh, điểm yếu và hiệu quả cụ thể của từng lĩnh vực tạo điều kiện cho công tác quản trị điều hành doanh nghiệp được kịp thời, chính xác.

- Xử lý dứt điểm các tồn tại tài chính về các khoản công nợ phải thu, tạm ứng, hàng tồn kho, ... đã phát sinh từ nhiều năm trước.

Trên đây là những kết quả mà Công ty đã đạt được trong năm 2020 và phương hướng kế hoạch năm 2021, Hội đồng quản trị xin báo cáo Đại hội và rất mong tiếp tục nhận được sự đóng góp, ủng hộ của các Quý cổ đông.

Xin kính chúc các Quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn./.



TRẦN ĐỨC HÙNG